

<b>APS holding</b> S.p.A.
- 6 NOV. 2023
Prot. N° 8. 307

## FORMAZIONE E ATTIVITÀ ACCADEMICA

- Diploma Liceo classico, Padova 1982
- Laurea in Lettere presso la Facoltà di Lettere e Filosofia dell'Università di Padova, 1992 (votazione 110/110 e lode, indirizzo Filologia romanza, docente Lorenzo Renzi)
- Cultore della Materia in Filologia romanza presso l'Istituto di Filologia neolatina dell'Università di Padova
- Assistente volontario in Filologia romanza presso l'Istituto di Filologia neolatina dell'Università di Padova, 1992-97
- Seminario tenuto presso l'Università di Padova per l'anno accademico 1992-93 sul Medioevo pascoliano
- Vincitore del concorso di Dottorato di ricerca in Filologia romanza ed italiana (Retorica e Poetica italiana e romanza), VIII ciclo, 1993, con la votazione di 108/110, presso l'Università di Padova.
- Soggiorno di studio di tre mesi a Parigi, presso l'Université de la Sorbonne Nouvelle, Paris III, 1993
- Pubblicazione del saggio *Alle origini dell'epica pascoliana*, in "Rivista pascoliana", n. 5, 1993
- Partecipazione al 41° ciclo di lezioni organizzato dal "Centre d'Études supérieures de Civilisation Médiévale" dell'Università di Poitiers (1994). Partecipazione al 46° ciclo di lezioni organizzato dal "Centre d'Études Supérieures de Civilisation Médiévale" dell'Università di Poitiers (1999) e conseguimento del Diploma
- Vincitore, all'unanimità, del Premio di laurea "Giovanni Pascoli" per l'anno 1995 (per le tesi presentate nel triennio 1992-94)
- Membro dell'Accademia pascoliana di San Mauro
- La monografia *Il sogno del prigioniero. L'epica pascoliana delle Canzoni di Re Enzo* è stata accettata nella collezione di studi sul Pascoli "Quaderni di San Mauro", Nuova Italia, Firenze
- Assistente presso l'Institut d'Histoire de la Réformation dell'Università di Ginevra, 1999-2001
- Conferenze tenute nel quadro del programma pluriennale *La Bible à la croisée des savoirs*, organizzato dal Rettorato dell'Università di Ginevra. Redazione e cura degli atti del Convegno internazionale interuniversitario *La Bible à la croisée des savoirs*, in "Revue de Théologie et de Philosophie", vol. 133, 2001/III
- Conferenza tenuta presso il Circolo linguistico e filologico dell'Università di Padova, *Iam, dulcis amica, venito: ipotesi di datazione e di interpretazione*, Padova 2001
- *Diplôme d'études supérieures in Renaissances Médiévales* ottenuto presso l'Università di Ginevra, gennaio 2002
- Ricercatore per il Fonds National de la Recherche Scientifique, Svizzera 2002-06

## **MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO:**

- 2013-2014: Master in Finanziamenti Europei, organizzato dall'associazione Fenice Onlus con la collaborazione con Confservizi Veneto
- 2015: Corso di Project Financing con certificazione ISIPM-base
- 2016: Corso di Project Financing avanzato a cura di ISIPM
- 2022-2023: Master di I livello in Open Innovation Management presso l'Università di Padova conseguito il 29 settembre 2023

Durante il periodo di attività di Amministratore Delegato ho seguito diversi corsi e seminari promossi dalla Fondazione Promo PA su Società Partecipate e servizi pubblici, Appalti e contratti pubblici, Affidamenti diretti, Gestione del personale, Governance delle Società partecipate ecc.

Ecco un elenco parziale e non esaustivo di corsi e seminari:

Seminario "La nuova governance delle società partecipate dopo il decreto correttivo al testo unico in materia di società pubbliche (d.lgs 100/2017)". Firenze, 29 e 30 novembre 2017 - 12 ore

Seminario "Il nuovo regime delle società partecipate 2018: gestione degli esuberi, nuovi assetti societari, anticorruzione e modelli 231/01, responsabilità", Roma, 30 e 31 gennaio 2018 - 12 ore

Webinar "La gestione delle società partecipate", 29 aprile 2020 - 3 ore

Webinar "La gestione delle società partecipate e l'erogazione dei servizi nella fase 3", 20 luglio 2020 - 3 ore

Webinar "Gli affidamenti in house: verifiche di congruità, contratti di servizio e controllo analogo", 17 novembre 2021 - 3 ore

Webinar "Il regime speciale degli appalti PNRR: progettazione, affidamento, esecuzione e rispetto dei tempi", 7 dicembre 2022 - 3 ore

Webinar "il responsabile unico del procedimento (del progetto nel nuovo codice) come project manager dei progetti PNRR", 13 aprile 2023 - 5 ore

Webinar "la rendicontazione dei progetti finanziati dal PNRR: piattaforma regis e principio dnsh", 21 luglio 2023 - 3 ore

## **ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE**

- Da aprile 2012 a dicembre 2016: Amministratore Unico di APS Opere e Servizi di Comunità s.r.l., azienda del Gruppo APS Holding, con ambiti di attività che riguardano la gestione dei

parcheggi cittadini, del servizio di Car Sharing, della produzione di energia da impianti fotovoltaici, dei servizi per l'Amministrazione Comunale, delle attività di cremazione

- Da gennaio 2017: consigliere di APS Holding S.p.A., con deleghe relative alle attività svolte per l'incorporata APS Opere e Servizi di Comunità s.r.l.

- Dal 25 luglio 2017- 27 luglio 2023: Amministratore Delegato di APS Holding S.p.A., con deleghe allargate che riguardano la gestione delle rimanenti attività della Società, come ad esempio il ramo Advertising, a me conferite il primo agosto 2017.

- Dal primo agosto 2023 – oggi: Dirigente Funzionale presso APS Holding S.p.A. con le seguenti deleghe specifiche: Ufficio Controllo di gestione, Advertising, Servizi al Comune, Gestione forno Crematorio, locazione Antenne per le telecomunicazioni, Parco fotovoltaico, Attività di Comunicazione aziendale e organizzazione di eventi.

**All. A**

## **PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE IN APS HOLDING**

Ai soli fini della presente selezione di candidature, finalizzata alla definizione dei profili idonei a rivestire un ruolo dirigenziale nella società partecipata APS Holding, elenco alcune delle principali attività svolte nel corso del mio mandato in qualità di Amministratore Delegato di APS Holding S.p.A.

### **GESTIONE AZIENDALE:**

Completa riorganizzazione aziendale del settore amministrativo di APS Holding, a seguito di cessione ramo d'azienda a BIV e dimissioni DG;

Dal punto di vista societario, è stato coronato da successo l'iter per la cessione della partecipazione societaria pari al 100% del capitale sociale di Ne-t by Telerete Nordest s.r.l., soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di APS Holding S.p.A.; abbiamo partecipato all'aumento di capitale sociale di BusItalia Veneto S.p.A., messo in liquidazione le partecipazioni di Cityware e Irideos;

Acquisizione ramo servizi logistica per conto del Comune di Padova (dicembre 2020);

Rinnovo decennale della concessione del ramo Advertising con l'affidamento della gestione delle fioriere. Prevista la trasformazione di alcuni impianti tradizionali in impianti digitali;

Aggiornamento DVR, nuovo modello 231 con aggiornamento MOG (Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo), codice etico e procedura WB (Whistleblowing), nomina RPCT con aggiornamento annuale del PTPCT (Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza), adozione di un regolamento sulla Privacy con nomina del DPO (Data Protection Officer); adozione di un regolamento per le assunzioni; adozione di un regolamento per gli acquisti sottosoglia; adozione del rating di legalità; redazione del bilancio di sostenibilità; adeguamento protocollo archiviazione digitale dei documenti; adozione dell'unbundling contabile ex Direttiva MEF; adozione di un cruscotto per il risk management;

Istituzione del Welfare aziendale;

Particolare attenzione è stata rivolta all'aspetto formativo del personale: abbiamo programmato costanti e regolari aggiornamenti in tema di sicurezza; abbiamo svolto attività di formazione in materia di legge 231 e privacy, oltre a temi inerenti all'anticorruzione e al whistleblowing;

### **ATTIVITÀ DI PROMOZIONE E COMUNICAZIONE:**

In qualità di stazione appaltante, abbiamo contribuito alla promozione di Padova Urbs Picta quale destinataria del sigillo UNESCO per i cicli di affreschi medievali coordinando le inserzioni presso i principali organi di stampa. A margine dell'attività di promozione del sigillo UNESCO, abbiamo sostenuto la mostra d'arte "Dai romantici a Segantini" e contribuito alla

realizzazione della nuova sala che ospita la celebre Croce di Giotto presso il Museo degli Eremitani.

Usufruendo delle opportunità offerte dal cosiddetto Art bonus, abbiamo garantito un supporto all'Orchestra di Padova e del Veneto.

## **SETTORE INFORMATICO E DOTAZIONE IT**

Con l'internalizzazione del servizio, grazie alle sole risorse interne, abbiamo svolto le seguenti attività:

Messa in sicurezza di tutte le 35 postazioni di lavoro dotandole di Antivirus, con aggiornamenti tecnologici delle stesse;

È stata costruita la prima infrastruttura IT (Information Technology) con Cluster Vmware in HA (ovvero Alta Disponibilità) composto da tre HOST (nodi) per la virtualizzazione di tutti i server fisici, tali da garantire continuità senza correre il rischio di interruzione di servizio. Connesso all'attività su indicata è stato l'acquisto di un nuovo Storage NetApp da 20 TB per ospitare tutti i server virtuali e dati utenti, integrato con il sistema VmWare;

Realizzazione della prima fibra ottica che ha permesso al nuovo Park Porte Contarine di essere collegato al sistema dei parcheggi esistente tramite la posa di un cavo con il parcheggio di Piazza Insurrezione: grazie a questo intervento, anche il parcheggio di Porte Contarine può oggi usufruire di tutte le funzionalità del nuovo sistema di gestione.

Installazione del nuovo sistema di Videoconferenza Cisco Webex;

Nuova versione del software Archiflow (software di gestione del protocollo e l'archiviazione dei documenti) con l'adeguazione alla nuova normativa GDPR (regolamento EU in materia di protezione dei dati num. 679 del 2016);

Migrazione del server di posta elettronica;

Sviluppo e realizzazione di un nuovo software per la gestione dell'attività di vendita di spazi pubblicitari (gestione vendite, reportistica, interfaccia con il software gestionale ecc.);

Nuovo sistema controllo accessi in azienda e nuovo impianto videocitofonico;

Collegamento di tutti i siti di Aps Holding (Parcheggi, Sede Centrale e Forno Crematorio) attraverso una propria infrastruttura in Fibra Ottica che oggi consente di poter godere di nuovi servizi, oltre a garantire maggiore solidità e stabilità rispetto alla precedente configurazione.

Acquisizione di nuovi switch e firewall in sostituzione di quelli vecchi per la sala CED. L'intervento si è reso necessario per aumentare l'efficienza del sistema e soprattutto per potenziare i livelli di sicurezza dei nostri dati. Acquisizione di un nuovo software per il backup e disaster recovery dei dati dei server e dati utente.

Un accenno doveroso poi va rivolto all'attività dei collaboratori impiegati nel settore IT Help Desk di APS Holding, in servizio presso il Comune di Padova, i quali nel periodo della pandemia hanno permesso il collegamento da remoto di oltre 860 dipendenti del Comune, oltre a quelli di APS, per rendere possibile lo smart working.

## **RAMO D'AZIENDA PARCHEGGI:**

Nuovo sistema centralizzato di tutti i parcheggi in struttura con rinnovo totale degli apparati tecnologici;

Nuova organizzazione di gestione interna del "sistema parcheggi", fino ad allora affidata a società esterna, attraverso la costituzione di una squadra di gestione interna di manutenzione h24/365gg; allo scopo, è stata creata una sala centralizzata per la gestione dei parcheggi da remoto con gestionale di automazione, videocitofonia e videowall collegato a tutti i siti;

Sviluppo di Business Intelligence (B.I.) che interagisce con altre piattaforme, allo scopo di integrare diversi database.

Creazione del Portale abbonamenti (Prenotazione, biglietto elettronico e pagamento in modalità self-service, abbonamenti online e liste d'attesa);

Implementazione dei pagamenti dei parcheggi su strada a mezzo App dedicate (EasyPadova, MyCicero, EasyPark, TelepassPay), Apple Pay, Google Pay, Samsung Pay, dopo la pionieristica introduzione nel 2015 del pagamento della sosta con sms e pagamento tramite credito telefonico;

Sviluppo della App "EasyPadova" per il pagamento parcheggi on-street e off-street, con servizi innovativi quali "Trova Parcheggio", "Parla con noi", "Regala una sosta" ecc; l'app, grazie all'installazione dei sensori di presenza, avrà anche funzioni predittive sullo stato di occupazione degli stalli;

Introduzione del sistema Telepass nei parcheggi Park Insurrezione, Boschetti (poi chiuso), Fiera e Porte Contarine;

Raddoppio area Camper e aggiornamento delle forniture tecnologiche;

Inizio gestione del parcheggio di Porte Contarine con messa a norma e dotazione di nuove tecnologie;

Installazione di 160 nuovi parcometri e centralizzazione software di gestione;

Installati oltre 1600 sensori sulle strisce blu: quasi 2900 gli stalli monitorabili con funzioni predittive, tutti collegati all'app EasyPadova;

Realizzazione del progetto di installazione di una rete di colonnine elettriche fornite da Hera: 38 colonnine bifacciali da 22 Kw e 5 bifacciali super fast da 50 Kw;

Creazione di un esperimento ad oggi unico in Italia: la concezione di un Secret Garden presso il parcheggio di Porte Contarine: uno spazio che dall'originario concetto di parcheggio si trasforma in luogo decorato, aperto a eventi pubblici. Ispirandosi al recente sigillo Padova Urbs Picta, il Secret Garden ospita opere di street artists che alludono ai cicli di affreschi medievali della città di Padova. Una promozione e una visibilità del luogo che ha visto moltiplicare gli accessi dal momento della sua presentazione al pubblico.

### **GESTIONE CAR SHARING:**

Affidamento in house del servizio di car sharing che abbiamo riattivato adottando una nuova piattaforma indipendente (hardware e software) e dotandoci di una nuova flotta di veicoli ibridi o elettrici che oggi consta di 24 mezzi.

### **RAMO D'AZIENDA FORNO CREMATORIO:**

Apertura di una terza linea di cremazione;

Realizzazione del nuovo sistema di trattamento aria della sala del commiato presso l'impianto crematorio di Padova;

Rifacimento degli impianti di riproduzione audio e video, sempre per la sala del commiato;

Ampliata la cubatura della zona frigoriferi per portare gli slot di conservazione dei feretri da 118 a 180;

Realizzazione dei progetti esecutivi per il recupero del rustico in prossimità dell'impianto di cremazione e per l'edificazione di una nuova, moderna sala del commiato (di fatto, sala polifunzionale) che possa ospitare fino a 300 persone.

### **SIR 3**

Definito il contratto con NTL (New TransLohr) per l'acquisto di 11 rotabili a tre casse per le linee SIR1 e SIR3;

Investimenti per la realizzazione di batterie di trazione di nuova generazione al litio titanato per i nuovi mezzi e per il retrofittaggio dei tram attualmente in uso sulla linea SIR1;

Acquisto dei sistemi di sicurezza "Corail" per evitare il rischio di deragliamento;

Il 15 marzo 2019 è stata firmata la convenzione tra Comune di Padova e APS Holding;

Il 22 maggio 2019 è stato pubblicato il bando progettazione con aggiudicazione alla RTI "ITALFERR" nel mese di agosto;

Contratto con RTI No Gap/Inarcheck a seguito del “Bando di Verifica e Validazione progetto SIR 3”;

Aggiudicazione appalto integrato per le opere infrastrutturali;

Sottoscrizione protocollo di legalità con Comune e Prefettura di Padova per la realizzazione della linea SIR3;

Concluso con successo l’iter per il finanziamento a fondo perduto di 1.600.000 euro da parte del progetto ELENA della Banca Europea per gli Investimenti

Finanziamento da parte della Banca Europea per gli Investimenti per 42 milioni di euro, ai fini della realizzazione dell’opera e per il revamping dei mezzi di prima generazione; ottenuta la copertura a garanzia da parte di SACE per il 50% dell’erogazione di BEI;

## **SIR2:**

Concluso il contratto con Alstom per la fornitura di 26 mezzi di nuova generazione (tecnologia TransLohr), di cui 20 a quattro casse e 6 a tre casse;

Pubblicata la manifestazione d’interesse per la realizzazione dei lavori per la linea SIR2.

## **AII. B**

### **ALTRE ATTIVITÀ**

- Attività giornalistica, anni '80-90, per testate locali di Padova
- Pubblicazione della silloge poetica *Poesia da camera per voce solo*, Edizioni Biblioteca dell'Immagine, Pordenone 1991
- Pubblicazione del poemetto *Padova diletta*, in "Paragone", n. 45, 1994
- Autore della serie di trasmissioni radiofoniche (10 puntate) *Tatapùme*, Radio Popolare, Milano 2009, e relatore al Convegno di conclusione del progetto UE relativo all'"European Year of the Intercultural Dialogue", Siviglia 2009
- Autore del libretto e dei testi dello spettacolo teatrale *Suggestioni d'Amore*, musica del M.º Luca Tieppo, Londra 2011-12

### **TRADUZIONI**

#### **dal francese**

- Antoine Fabre d'Olivet, *I versi aurei di Pitagora (Les vers dorés de Pythagore)*, Edizioni Luni, Milano 2006
- Alain Finkielkraut, *L'ingratitude (L'ingratitude)*, Excelsior 1881, Milano 2007
- Patrick Boman, *Giacarta e Il palazzo dei sapori accumulati (Jakarta; Le Palais des Saveurs-Accumulées)*, Excelsior 1881, Milano 2007
- Salim Bachi, *Uccideteli tutti (Tuez-les tous)*, Excelsior 1881, Milano 2007
- Pierre Bayard, *Il paradosso del bugiardo (Le paradoxe du menteur)*, Excelsior 1881, Milano 2007
- Philippe Val, *Saper vivere in tempi oscuri (Traité de savoir-survivre)*, Excelsior 1881, Milano 2008
- Pierre Bayard, *Il caso del mastino dei Baskerville (L'affaire du chien des Baskerville)*, Excelsior 1881, Milano 2008
- Gilles Lapouge, *L'inchiostro del viaggiatore (L'encre du voyageur)*, Excelsior 1881, Milano 2008
- Nancy Huston, *Contro i maestri dello sconforto (Professeurs de désespoir)*, Excelsior 1881, Milano 2008
- Pierre Bayard, *Chi ha ucciso Roger Ackroyd? (Qui a tué Roger Ackroyd?)*, Excelsior 1881, Milano 2009
- Vincent Delecroix, *La tomba di Achille (Tombeau d'Achille)*, Excelsior 1881, Milano 2010
- Jean Cocteau, *Giro del mondo in ottanta giorni (Tour du monde en 80 jours)*, Excelsior 1881, Milano 2010
- Pierre Bayard, *Il plagio per anticipazione (Le plagiat par anticipation)*, Excelsior 1881, Milano 2012 (cotraduzione)
- Pierre Bayard, *Come parlare di luoghi senza esservi mai stati (Comment parler des lieux où l'on n'a pas été?)*, Excelsior 1881, Milano 2012

#### **dall'inglese**

- George R.R. Martin, *Wild Cards I. L'origine*, Rizzoli, Milano 2010 (cotraduzione)
- George R.R. Martin, *Wild Cards II. Aces High*, Rizzoli, Milano 2010 (cotraduzione)

Autorizzo al trattamento dei dati sensibili ex art. 23 del Decreto Legislativo 196/2003 da me indicati unicamente per finalità di ricerca e selezione del personale.